



COMUNE DI CAVALLERMAGGIORE

PROVINCIA DI CUNEO

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 78

OGGETTO: Approvazione Relazione sulla performance - Anno 2018.

L'anno DUEMILADICIANNOVE addì DICIASSETTE del mese di GIUGNO alle ore 18:00 nella sala delle riunioni. Previo esaurimento delle formalità prescritte dalla vigente Legge Comunale e Provinciale, vennero per oggi convocati i componenti di questa Giunta Comunale.

Sono presenti i Signori:

Cognome e Nome	Carica	Presente
1. SANNAZZARO/DAVIDE	Sindaco	SI'
2. BERGESIO/SANDRA	Assessore	SI'
3. AMOROSO/GIORGIO	Assessore	SI'
4. MONGE/ELISA	Assessore	NO
5. BERTOLA/FEDERICO	Assessore	SI'
	Totale Presenti:	4
	Totale Assenti:	1

Assiste quale Segretario Comunale MEINER I Dott.ssa Federica.

Essendo legale il numero degli intervenuti, il Signor SANNAZZARO Davide assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto suindicato.

DGC n. 78 del 17 giugno 2019

OGGETTO: Approvazione relazione sulla performance – Anno 2018.

LA GIUNTA COMUNALE

Richiamato il D. Lgs 27/10/2009, numero 150 “Attuazione della Legge 4/3/2009 n. 15 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”, che all’art. 10, comma 1, lett. b) prevede, a conclusione del ciclo annuale di gestione della performance, la redazione di un documento, denominato “Relazione sulla performance”, evidenziate a consuntivo i risultati raggiunti nell’anno precedente rispetto agli obiettivi contenuti nel piano della performance;

VISTI:

- Il DUP 2018/2020 approvato con DCC n. 31 del 12.07.2017;
- La nota di aggiornamento al DUP 2018/2020 approvata con DCC n. 46 del 20/12/2017;
- Il Bilancio di Previsione 2018 approvato con DCC n. 52 del 20/12/2017;
- Il PEG 2018 approvato con DGC n. 5/2018 del 08/01/2018 e s.m.i. e la DGC n. 112 del 26/09/2018 di approvazione piano della performance Anno 2018 – Modifica assegnazioni finanziarie Piano Esecutivo di Gestione per l’anno 2018;

DATO ATTO che ex art. 169, c. 3 bis del TUEL, il piano degli obiettivi e il piano delle performance sono stati unificati organicamente nel Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.);

EVIDENZIATO che:

- Con la Determinazione del Responsabile del Settore Personale n. 276 del 31/10/2018 è stato costituito il Fondo delle risorse finanziarie da destinare alle politiche di sviluppo delle risorse umane per la produttività e per il lavoro per l’anno 2018;
- Con la Contrattazione Decentrata Integrativa sottoscritta il 11/02/2019 (preintesa sottoscritta il 21/12/2018) è stato approvato il Fondo per le Politiche di Sviluppo delle risorse umane e per la produttività, relativamente all’anno 2018;

VISTO l’articolo 48 del D.Lgs 267 del 18/08/2000;

ACQUISITO il parere favorevole di regolarità tecnica espresso ai sensi degli artt. 49 e 147 bis del D.LGs 267/2000 e smi e del vigente regolamento comunale sui controlli interni;

All’unanimità di voti favorevoli, espressi in forma palese;

D E L I B E R A

- 1) Di approvare la relazione sulla performance 2018 allegata alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale.
- 2) Di trasmettere la presente ed i correlativi allegati al Nucleo di Valutazione per i successivi adempimenti.

Ad unanimità di voti favorevoli, resi in forma palese, la presente deliberazione viene dichiarata urgente ed immediatamente eseguibile ai sensi del comma 4 dell’art. 134 del D.LGS 18 agosto 2000, n. 267.

Il presente verbale viene letto e sottoscritto come segue:

IL PRESIDENTE
F.to SANNAZZARO Davide

IL SEGRETARIO COMUNALE
F.to MEINERI Dott.ssa Federica

DICHIARAZIONE DI ESECUTIVITA'

in data 17/06/2019, perchè dichiarata immediatamente eseguibile (art. 134, c. 4, del D.lgs. n. 267 del 18.8.2000 e s.m.i.);



CITTÀ DI CAVALLERMAGGIORE

Provincia di Cuneo

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

ANNO 2018

Introduzione.

Le amministrazioni pubbliche devono adottare, in base a quanto disposto dall'articolo 3 del decreto legislativo 27 ottobre 2009 n. 150, metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi pubblici.

La relazione sulla performance prevista dall'articolo 10 comma 1 lettera b) del D. Lgs 150/2009 costituisce lo strumento mediante il quale l'amministrazione illustra ai cittadini ed a tutti gli altri stakeholders interni ed esterni i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Detta relazione conclude il percorso di misurazione della performance ed ha il compito di rendicontare i risultati realizzati alla fine di ogni anno, in termini assoluti e percentuali.

Il Comune di Cavallermaggiore si trova impegnato a redigere questo documento, per la predisposizione del quale è intervenuta la delibera n. 5/2012 della Civit che definisce le linee guida ai sensi dell'articolo 13 comma 6 lettera b) del decreto legislativo 150/2009.

Al pari del piano della performance, la relazione deve essere approvata dall'organo esecutivo.

Si ricorda inoltre che, ai sensi dell'articolo 14 comma 4 lettera c) e comma 6 del D.Lgs 152/2009 la relazione deve essere validata dal nucleo di valutazione quale condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti premiali di cui al Titolo III del D.Lgs in oggetto.

È importante ricordare che, anche per i comuni, ha trovato generale applicazione la normativa definita dal D.Lgs 150/2009, adeguando i propri ordinamenti, in base al principio di autonomia di cui all'articolo 114 della Costituzione, alle norme di principio di cui agli articoli 16 comma 2, articolo 31 e articolo 74 comma 2 del D.Lgs in oggetto, quale riferimento essenziale per la revisione di adeguamento della normativa regolamentare propria.

In particolare l'articolo 4 del D.Lgs 150 ha definito il ciclo di gestione della performance che si articola nelle seguenti fasi:

- definizione ed assegnazione degli obiettivi
- collegamento tra obiettivi e risorse
- monitoraggio in corso di esercizio
- misurazione e valutazione performance organizzativa individuale
- utilizzo sistemi premianti
- rendicontazione risultati ottenuti a consuntivo agli organi di indirizzo politico amministrativo nonché ai cittadini, agli utenti ed ai destinatari dei servizi.

Lo strumento è costituito dalla presente relazione.



CITTÀ DI CAVALLERMAGGIORE

Provincia di Cuneo

In occasione dell'approvazione del PEG la giunta ha assegnato ai settori in cui l'ente è articolato obiettivi correlati agli atti di programmazione avendo come riferimento il bilancio di previsione gli indirizzi programmatici dell'amministrazione di volta in volta calati nella realtà normativa finanziaria dell'ente.

Il Comune, in osservanza dei canoni di legge ed a valere per l'annualità 2018, ha assunto in materia i seguenti atti amministrativi:

Adozione dei Decreti Sindacali di conferimento degli incarichi apicali dei diversi settori:

- Decreto n. 7 del 14/06/2016 Incarico Posizione Organizzativa Area Lavori Pubblici geom. Giorgio ALASIA
- Decreto n. 8 del 14/06/2016 Incarico Posizione Organizzativa Area Finanziaria rag. Caterina ALTINA
- Decreto n. 9 del 14/06/2016 Incarico Posizione Organizzativa Area Segreteria sig.ra Mara BERNARDI
- Decreto n. 10 del 14/06/2016 Incarico Posizione Organizzativa Area Edilizia Urbanistica geom. Mauro BONINO
- Decreto n. 3 del 03/04/2018 Incarico Posizione Organizzativa Area Vigilanza sig. ra MORANO Tiziana
- Decreto n. 12 del 14/06/2016 Incarico Posizione Organizzativa Area Demografica sig.ra Ornella LERDA
- Decreto n. 13 del 14/06/2016 Incarico Posizione Organizzativa Area Tributi sig.ra Graziella TESIO
- Decreto n. 8 del 14/07/2017 Incarico ad interim di Responsabile Posizione Organizzativa Area Vigilanza al Segretario Comunale e successivi Decreti di rinnovo fino a tutto il 31/03/2018.

D.G.C. n. 5/2018 di approvazione PEG 2018-2020 – parte contabile e D.G.C. 112/18 di approvazione Piano della Performance Anno 2018 - Modifica assegnazioni finanziarie Piano Esecutivo di Gestione per l'anno 2018.

D.G.C. n. 70 del 11/06/2018 Nomina Delegazione trattante di parte pubblica.

D.G.C. n. 135 del 22/10/2018 Approvazione linee guida per la costituzione del fondo risorse decentrate - Anno 2018

Contratto Collettivo Decentrato Integrativo 2018-2020 sottoscritto in data 11/02/2019 (previa autorizzazione alla sottoscrizione espressa con D.G.C. n. 6 del 21/01/2019)

D.G.C. poi definita con il CCDI sottoscritto definitivamente in data 11/02/2019 (preintesa sottoscritta il 21.12.2018).

Determinazione del Responsabile Settore Personale di costituzione del Fondo Risorse Decentrate anno 2018 n. 276 del 31/10/2018.

Con la presente Relazione sulla performance si intendono rendicontare le attività realizzate nel corso dell'anno 2018 ed i risultati ottenuti portando a compimento il ciclo di gestione della performance, così come codificato dal legislatore all'articolo 4 del D.Lgs 150/2009, al fine di rendere l'azione amministrativa trasparente ed in linea con i meccanismi premiali previsti dal decreto citato, tenendo in debita considerazione, in linea di principio, le indicazioni fornite dall'ANAC per rendere il ciclo trasparente e leggibile, allo scopo anche di ottenere la necessaria validazione del nucleo di valutazione.

Per meglio comprendere e contestualizzare l'attività posta in essere nel 2018, è opportuno riportare qui di seguito sintetiche informazioni circa:

- l'assetto organizzativo e il personale
- il processo di pianificazione gestione
- i risultati raggiunti
- il sistema di valutazione delle posizioni organizzative e del segretario comunale.



CITTÀ DI CAVALLERMAGGIORE

Provincia di Cuneo

L'assetto organizzativo.

La struttura organizzativa dell'ente è articolata in 8 settori come da seguente organigramma:

SERVIZI	RESPONSABILE
AREA LAVORI PUBBLICI Edilizia Pubblica Gestione e conservazione patrimonio comunale, manutenzione scuole ed automezzi Manutenzione e Conservazione Aree Verdi Manutenzione e Conservazione Impianti sportivi Manutenzione e Conservazione Strade Comunali Servizio idrico integrato specificatamente ai rapporti con la Società di gestione degli stessi Manutenzione e Conservazione Impianti di I.P.	Geom. GIORGIO ALASIA
AREA EDILIZIA PRIVATA Urbanistica e Territorio Manutenzione Cimiteriale Edilizia residenziale, convenzionata, popolare relativamente alle procedure di manutenzione degli immobili ed alla quantificazione degli affitti. Rifiuti specificatamente ai rapporti con il CSEA (Consorzio Servizi Ecologia ed Ambiente) per la gestione Territoriale degli stessi.	Geom. Mauro BONINO
AREA FINANZIARIA Servizio Finanziario ivi compresa l'assunzione di impegni di spesa Inventario Servizio censimenti e statistiche relative ai servizi affidati	Rag. CATERINA ALTINA
AREA SEGRETERIA Segreteria Archivio – Protocollo; Censimenti e Statistiche relative ai servizi affiliati; Agricoltura Sport Cultura; Commercio su aree pubbliche e private	Sig.ra MARA BERNARDI
AREA VIGILANZA Servizio Vigilanza Urbana e rurale Mercati e fiere Polizia Amministrativa Protezione civile Ambiente	Dal 01/01/2018 al 31/03/2018 SEGRETARIO COMUNALE e dal 01/04/2018 al 31/12/2018 MORANO TIZIANA
AREA DEMOGRAFICA Servizio Elettorale, Anagrafe, Stato Civile, Leva/ Censimento e statistiche relative ai servizi affidati Servizi Cimiteriali Istruzione scolastica/Assistenza e Beneficenza	Sig.ra ORNELLA LERDA
AREA TRIBUTI Tributi Economato Controllo delle spese non attribuibili agli altri Responsabili dei Servizi	Sig.ra GRAZIELLA TESIO
AREA PERSONALE Personale – Organizzazione e gestione	SEGRETARIO COMUNALE



CITTÀ DI CAVALLERMAGGIORE

Provincia di Cuneo

A capo dei diversi settori sono collocate altrettante figure apicali con incarico di posizione organizzativa come sopraindicato.

La dotazione organica dell'ente non prevede dirigenza.

Al segretario comunale è attribuita la responsabilità del personale e, per il periodo dal 14/07/2017 al 31/03/2018, anche la responsabilità dell'Area Vigilanza.

Il processo di pianificazione e di gestione.

L'insieme dei documenti di programmazione soddisfa nel complesso i principi sopra accennati e concorre a costituire il piano della performance come strumento del ciclo della performance del Comune.

La metodologia operativa adottata risulta adeguata ai principi indicati dal D.Lgs 150/2009.

Il percorso adottato per l'individuazione degli obiettivi individuati nel piano performance ha seguito il seguente schema:

- individuazione di obiettivi strategici correlati e funzionali al programma dell'amministrazione comunale ed alla sua attività istituzionale e gestionale
- declinazione degli obiettivi strategici in obiettivi operativi/azioni/attività in applicazione di quanto previsto dall'art. 5 del D.Lgs 150/2009
- suddivisione ove possibile in passaggi analitici collegati a specifici indicatori, strumentali alla valutazione degli obiettivi ed alla verifica del grado di misurazione e raggiungimento delle finalità attese.

Pertanto gli obiettivi ai fini della valutazione della performance organizzativa generale dell'ente ed individuale, assegnati ai suddetti responsabili sono definiti in coerenza con il bilancio di previsione e con il documento unico di programmazione ed il loro conseguimento costituisce condizione per l'erogazione dei premi di risultato e degli incentivi previsti dalla contrattazione integrativa.

Sulla base del sistema di valutazione delle performance in uso presso questo ente ad ogni responsabile di settore sono stati assegnati più obiettivi operativi di gestione. È stata rimessa alla valutazione di ogni responsabile di settore definire la modalità di partecipazione agli obiettivi di settore del proprio staff in relazione alla professionalità di ciascuno ed al grado di coinvolgimento.

I risultati raggiunti.

Le relazioni finali, redatte dai responsabili di settore evidenziano il raggiungimento di tutti gli obiettivi assegnati.

Il sistema di valutazione delle Posizioni organizzative

L'ente si avvale di un nucleo di valutazione in forma monocratica per quanto attiene la valutazione delle prestazioni delle posizioni organizzative.

Queste valutano a loro volta il personale assegnato.

Conclusioni.

La metodologia operativa adottata dal comune risulta adeguata alle disposizioni del D.Lgs 150/2009 che ha introdotto rilevanti elementi in ordine sistemi premianti di valutazione, nonché i criteri di trasparenza ed integrità, ed è in linea con le ulteriori specificazioni introdotte dal decreto legislativo 74 del 2017 che interviene sulla disciplina della misurazione valutazione della performance dei dipendenti pubblici introducendo una serie di modifiche al decreto legislativo 150.

COMUNE DI CAVALLERMAGGIORE

N.	MISSIONE	Programma	Descrizione PROGRAMMI/PROCESSI	AREA ORGANIZZATIVA
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	Organi istituzionali	SEGRETERIA
		2	Segreteria Generale	SEGRETERIA
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	FINANZIARIA
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	TRIBUTI
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	LAVORI PUBBLICI
		6	Ufficio tecnico	TECNICA URBANISTICA
		7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	DEMOGRAFICA
		8	Statistica e sistemi informativi	DEMOGRAFICA
		11	Altri servizi generali	SEGRETERIA
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1	Polizia locale e amministrativa	VIGILANZA
		2	Sistema integrato di sicurezza urbana	VIGILANZA
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1	Istruzione prescolastica	DEMOGRAFICA
		2	Altri ordini di istruzione non universitaria	DEMOGRAFICA
		6	Servizi ausiliari all'istruzione	SEGRETERIA e DEMOGRAFICA
	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE			
5	ATTIVITÀ CULTURALI	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	SEGRETERIA E TECNICO
		2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	SEGRETERIA
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1	Sport e tempo libero	SEGRETERIA
		2	Giovanili	SEGRETERIA
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1	Urbanistica e assetto del territorio	TECNICA
		2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	TECNICA
	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E			
9	DELL'AMBIENTE	1	Difesa del suolo	TECNICA
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	TECNICA
		3	Rifiuti	TECNICA
		4	Servizio idrico integrato	TECNICA
		7	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	TECNICA
		8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	VIGILANZA
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	2	Trasporto pubblico locale	TECNICA
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	TECNICA
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	ASSISTENZA
		2	Interventi per la disabilità	ASSISTENZA
		3	Interventi per gli anziani	ASSISTENZA
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	ASSISTENZA
		6	Interventi per il diritto alla casa	SEGRETERIA
		7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	ASSISTENZA
		8	Cooperazione e associazionismo	SEGRETERIA
		9	Servizio necroscopico e cimiteriale	DEMOGRAFICA
13	TUTELA DELLA SALUTE	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	DEMOGRAFICA
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	VIGILANZA
		4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	VIGILANZA
	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE			
15	PROFESSIONALE	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	SEGRETERIA
		3	Sostegno all'occupazione	SEGRETERIA
16	AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	VIGILANZA
19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	SEGRETERIA
20	FONDI E ACCANTONAMENTI	1	Fondo di riserva	FINANZIARIA
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	FINANZIARIA
		3	Altri fondi	FINANZIARIA
50	DEBITO PUBBLICO	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	FINANZIARIA
		2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	FINANZIARIA

ANNO 2018				
STRUTTURA - ORGANIZZAZIONE				
Personale in servizio				
Descrizione	2015	2016	2017	2018
Dirigenti (Segretario comunale)	0,50	0,50	0,50	0,50
Posizioni Organizzative	7,00	7,00	7,00	7,00
Dipendenti	15,00	15,00	15,00	15,00
Totale Personale in servizio	22,50	22,50	22,50	22,50
Età media del personale				
Descrizione	2015	2016	2017	2018
Dirigenti (Segretario comunale)	54	55	58	59
Posizioni Organizzative	51	52	53	54
Dipendenti	45	46	47	48
Totale Età Media	50	51	53	54
Indici di assenza				
Descrizione	2015	2016	2017	2018
Malattia + Ferie + Altro	16,83%	14,68%	17,24%	20,69%
Malattia + Altro	8,36%	6,81%	12,23%	8,19%
Indici per la spesa del Personale				
Descrizione	2015	2016	2017	2018
Spesa complessiva per il personale	€ 841.862,44	€ 839.931,93	€ 774.003,82	€ 841.323,98
Spesa per la formazione (stanziato)	€ 1.900,00	€ 1.900,00	€ 2.700,00	€ 2.700,00
Spesa per la formazione (impegnato)	€ 1.111,40	€ 1.133,00	€ 1.384,00	€ 1.954,00
SPESA PER IL PERSONALE				
Descrizione	2015	2016	2017	2018
1. Spesa personale su spesa corrente <u>Spesa complessiva personale</u> Spese Correnti	26,38%	27,17%	25,18%	25,26%
2. Spesa media del personale <u>Spesa complessiva personale</u> Totale personale in servizio	€ 37.416,11	€ 37.330,31	€ 34.400,17	€ 37.392,18
3. Spesa personale pro-capite <u>Spesa complessiva personale</u> Popolazione	€ 152,15	€ 153,16	€ 141,89	€ 154,88
4. Rapporto dipendenti su popolazione <u>Popolazione</u> Totale personale in servizio	246	244	242	241
5. Rapporto dirigenti su dipendenti <u>Numero dirigenti</u> Totale personale in servizio	2,22%	2,22%	2,22%	2,22%
6. Rapporto P.O. su dipendenti <u>Numero Posizioni Organizzative</u> Totale personale in servizio	31,11%	31,11%	31,11%	31,11%
7. Capacità di spesa su formazione <u>Spesa per formazione impegnata</u> Spesa per formazione stanziata	58,49%	59,63%	51,26%	72,37%
8. Spesa media formazione <u>Spesa per formazione</u> Totale personale in servizio	€ 49,40	€ 50,36	€ 61,51	€ 86,84
9. Spesa formazione su spesa personale <u>Spesa per formazione</u> Spesa complessiva personale	0,13%	0,13%	0,18%	0,23%

CARATTERISTICHE DELL'ENTE					
Popolazione					
Descrizione	2015	2016	2017	2018	
Popolazione residente al 31/12	5.533	5.484	5.455	5.432	
di cui popolazione straniera	623	565	551	598	
Descrizione	2015	2016	2017	2018	
nati nell'anno	60	60	45	51	
deceduti nell'anno	56	71	68	66	
immigrati	185	211	222	194	
emigrati	205	242	129	202	
Popolazione per fasce d'età ISTAT	2015	2016	2017	2018	
Popolazione in età prescolare	341	352	346	348	
Popolazione in età scuola dell'obbligo	814	432	404	398	
Popolazione in forza lavoro	908	902	937	902	
Popolazione in età adulta	2.586	2.582	2.554	2.571	
Popolazione in età senile	1.215	1.221	1.208	1.213	
Popolazione per fasce d'età Stakeholders	2015	2016	2017	2018	
Prima infanzia	165	175	171	151	
Utenza scolastica	403	390	372	482	
Minori	500	489	465	491	
Giovani	453	450	465	509	
Popolazione massima insediabile (da strumento urbanistico vigente)					

Territorio		52
Superficie in Km ²		
Frazioni	3	
Risorse idriche		
Laghi		
Fiumi	2	

Viabilità				
Strade	2015	2016	2017	2018
Statali Km	0	0	0	0
Provinciali Km	34	34	34	34
Comunali Km	53	53	53	53
Vicinali Km	33	33	33	33
Autostrade Km	2	2	2	2
Tot. Km strade	122	122	122	122,00

STRUTTURA - DATI ECONOMICO PATRIMONIALI											
Gestione delle Entrate											
Titoli	2015			2016			2017			2018	
	Accertato	Incassato	Impegnato	Accertato	Incassato	Impegnato	Accertato	Incassato	Previsione	Incassato	Previsione
Avarzo applicato											
FONDO PLURIENNALE VINCIOLATO											
1 - Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 2.692.584,25	€ 2.487.764,81	€ 2.437.571,43	€ 2.437.571,43	€ 2.437.571,43	€ 2.437.571,43	€ 2.492.110,79	€ 2.181.902,90	€ 2.550.100,00	€ 2.793.716,79	€ 2.550.100,00
2 - Trasferimenti correnti	€ 209.077,16	€ 240.557,91	€ 203.602,79	€ 203.602,79	€ 228.242,89	€ 228.242,89	€ 228.242,89	€ 212.511,35	€ 303.161,59	€ 303.161,59	€ 303.161,59
3 - Extratributarie	€ 696.464,04	€ 675.452,33	€ 750.051,30	€ 750.051,30	€ 598.460,85	€ 598.460,85	€ 652.490,55	€ 680.926,63	€ 752.517,00	€ 696.303,86	€ 752.517,00
4 - Entrate in conto capitale	€ 187.070,37	€ 334.849,69	€ 132.181,59	€ 132.181,59	€ 92.654,84	€ 92.654,84	€ 278.470,74	€ 352.481,98	€ 1.034.776,00	€ 183.712,92	€ 1.034.776,00
5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie			€ 25.500,00	€ 25.500,00	€ 25.500,00	€ 25.500,00	€ 238.628,41	€ 238.628,41	€ 460.449,00	€ 412.967,45	€ 460.449,00
6 - Accensione di prestiti	€ 278.443,66	€ 122.643,66	€ 278.443,66	€ 278.443,66	€ 232.355,83	€ 232.355,83	€ 59.000,00	€ 238.628,41	€ 460.449,00	€ 343.993,22	€ 460.449,00
7 - Anticipazioni da debito tesoro/cassiere	€ 1.675.370,08	€ 1.675.370,08	€ 2.509.652,26	€ 2.509.652,26	€ 2.588.652,26	€ 2.588.652,26	€ 2.814.508,04	€ 2.814.508,04	€ 3.000.000,00	€ 2.512.155,95	€ 3.000.000,00
9 - Entrate per servizi conto terzi e partite di giro	€ 505.464,20	€ 505.523,86	€ 914.168,55	€ 914.168,55	€ 920.988,71	€ 920.988,71	€ 1.163.272,55	€ 1.166.355,19	€ 1.765.100,00	€ 604.982,70	€ 1.765.100,00
Totale entrate	€ 6.491.137,43	€ 6.042.171,34	€ 7.631.618,68	€ 7.631.618,68	€ 7.159.339,38	€ 7.159.339,38	€ 8.311.067,77	€ 7.547.716,70	€ 10.404.952,59	€ 7.791.033,98	€ 10.404.952,59
Gestione delle Spese											
Titoli	2015			2016			2017			2018	
	Impegnato	Pagato	Impegnato	Pagato	Impegnato	Pagato	Impegnato	Pagato	Previsione	Pagato	Previsione
1 - Spesa corrente	€ 3.191.175,97	€ 3.382.723,11	€ 3.091.016,35	€ 2.927.469,37	€ 3.074.245,01	€ 3.131.362,04	€ 3.330.079,59	€ 3.123.914,24	€ 3.330.079,59	€ 3.123.914,24	€ 3.330.079,59
2 - Spese c/capitale	€ 412.759,42	€ 474.267,20	€ 446.580,54	€ 416.735,06	€ 427.632,65	€ 534.041,57	€ 1.516.625,00	€ 1.516.625,00	€ 1.516.625,00	€ 1.516.625,00	€ 1.516.625,00
3 - Spese per incremento attività finanziarie (dal 2015)			€ 25.500,00	€ 25.500,00	€ 25.500,00	€ 238.628,41	€ 335.500,00	€ 335.500,00	€ 432.546,12	€ 432.546,12	€ 432.546,12
4 - Rimborsi di prestiti	€ 278.577,93	€ 278.577,93	€ 301.839,50	€ 202.388,66	€ 316.105,63	€ 306.036,18	€ 2.442.715,62	€ 3.000.000,00	€ 2.881.948,37	€ 2.881.948,37	€ 2.881.948,37
5 - Chiusura anticipazioni (dal 2016)	€ 1.675.370,08	€ 1.579.396,58	€ 2.509.652,26	€ 2.685.625,76	€ 2.814.508,04	€ 2.814.508,04	€ 1.163.272,55	€ 1.150.001,90	€ 1.765.100,00	€ 531.806,54	€ 1.765.100,00
7 - Spese per servizi conto terzi e partite di giro	€ 505.464,20	€ 490.761,21	€ 914.168,55	€ 887.159,01	€ 1.163.272,55	€ 1.163.272,55	€ 8.034.382,19	€ 7.564.137,32	€ 10.404.952,59	€ 7.750.239,67	€ 10.404.952,59
Totale spesa	€ 6.063.346,68	€ 6.114.716,03	€ 7.367.747,10	€ 7.142.878,76	€ 7.367.747,10	€ 7.367.747,10	€ 8.034.382,19	€ 7.564.137,32	€ 10.404.952,59	€ 7.750.239,67	€ 10.404.952,59
Gestione residui											
Titolo	2015			2016			2017			2018	
	residui attivi	risoluzione	residui attivi	risoluzione	residui attivi	risoluzione	residui attivi	risoluzione	residui attivi	risoluzione	residui attivi
1 - Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 771.753,31	€ 391.999,17	€ 973.927,71	€ 531.799,53	€ 931.402,95	€ 518.451,59	€ 1.242.265,44	€ 755.574,02	€ 1.242.265,44	€ 755.574,02	€ 1.242.265,44
2 - Trasferimenti correnti	€ 125.302,86	€ 102.869,05	€ 85.020,70	€ 55.171,49	€ 58.075,61	€ 46.582,43	€ 74.234,59	€ 42.725,93	€ 46.582,43	€ 42.725,93	€ 46.582,43
3 - Extratributarie	€ 377.329,97	€ 183.918,24	€ 357.887,10	€ 159.334,11	€ 197.089,17	€ 202.630,26	€ 451.780,30	€ 147.255,10	€ 451.780,30	€ 147.255,10	€ 451.780,30
4 - Entrate in conto capitale	€ 299.351,68	€ 169.779,32	€ 24.333,55	€ 15.976,08	€ 63.846,38	€ 11.972,05	€ 238.628,41	€ 68.092,36	€ 238.628,41	€ 68.092,36	€ 238.628,41
5 - Entrate da riduzione attività finanziarie		€ 44.000,00	€ 206.915,99	€ 206.876,07	€ 350.000,00	€ 187.090,12	€ 7.371,49	€ 23.993,22	€ 7.371,49	€ 23.993,22	€ 7.371,49
6 - Accensioni di prestiti	€ 171.259,99		€ 1.859,55	€ 9.311,19	€ 54.941,55	€ 4.707,58	€ 10.358,91	€ 5.147,09	€ 10.358,91	€ 5.147,09	€ 10.358,91
7 - Anticipazioni da debito tesoro/cassiere	€ 75.589,28	€ 11.869,55	€ 18.534,55	€ 9.311,19	€ 54.941,55	€ 4.707,58	€ 10.358,91	€ 5.147,09	€ 10.358,91	€ 5.147,09	€ 10.358,91
9 - Servizi conto terzi	€ 1.820.487,00	€ 887.456,53	€ 1.717.819,60	€ 880.467,47	€ 1.855.535,66	€ 1.951.434,43	€ 2.149.611,60	€ 1.248.110,69	€ 2.149.611,60	€ 1.248.110,69	€ 2.149.611,60
Totale residui su entrate	€ 3.820.487,00	€ 1.717.819,60	€ 1.717.819,60	€ 880.467,47	€ 1.855.535,66	€ 1.951.434,43	€ 2.149.611,60	€ 1.248.110,69	€ 2.149.611,60	€ 1.248.110,69	€ 2.149.611,60
Titolo	2015			2016			2017			2018	
	residui passivi	pagamenti	residui passivi	pagamenti	residui passivi	pagamenti	residui passivi	pagamenti	residui passivi	pagamenti	residui passivi
1 - Spesa corrente	€ 901.187,26	€ 712.853,32	€ 607.593,25	€ 601.867,25	€ 815.519,24	€ 724.301,83	€ 731.155,98	€ 620.669,20	€ 815.519,24	€ 731.155,98	€ 620.669,20
2 - Spese c/capitale	€ 656.333,11	€ 211.595,62	€ 164.100,43	€ 95.294,46	€ 194.119,93	€ 176.480,81	€ 1.152.727,05	€ 66.007,17	€ 1.152.727,05	€ 66.007,17	€ 1.152.727,05
3 - Spese per incremento attività finanziarie (D.Lgs. 118/2011)						€ 100.853,05	€ 238.628,41	€ 238.628,41	€ 238.628,41	€ 238.628,41	€ 238.628,41
4 - Rimborsi di prestiti						€ 101.440,84	€ 110.923,09	€ 110.923,09	€ 110.923,09	€ 110.923,09	€ 110.923,09
5 - Chiusura anticipazioni (D.Lgs. 118/2011)	€ 17.983,66	€ 5.000,00	€ 23.686,71	€ 95.973,50	€ 95.973,50	€ 35.517,43	€ 371.792,42	€ 371.792,42	€ 35.517,43	€ 371.792,42	€ 371.792,42
7 - Servizi conto terzi	€ 1.575.504,13	€ 5.000,00	€ 23.686,71	€ 95.973,50	€ 95.973,50	€ 35.517,43	€ 371.792,42	€ 371.792,42	€ 35.517,43	€ 371.792,42	€ 371.792,42
Totale residui su spese	€ 1.575.504,13	€ 925.428,94	€ 955.727,31	€ 807.654,39	€ 955.727,31	€ 1.037.153,72	€ 1.596.092,70	€ 1.454.853,78	€ 1.596.092,70	€ 1.454.853,78	€ 1.596.092,70

Indici per analisi finanziaria				
Descrizione	2015	2016	2017	2018
Trasferimenti dallo Stato (Spesa TRL 2, Tipologia 1, Categoria 101)	€ 206.777,16	€ 199.702,79	€ 218.762,89	€ 200.161,59
Interessi passivi (Spesa TRL 1, Macroaggregato 107)	€ 132.088,76	€ 131.081,96	€ 116.811,06	€ 112.360,00
Spesa del personale (Spesa TRL 1, Macroaggregato 101)	€ 939.347,78	€ 897.871,63	€ 877.861,09	€ 864.214,81
Quota capitale mutui (Spesa TRL 4, Macroaggregato 403)	€ 278.577,93	€ 301.829,50	€ 316.106,63	€ 332.500,00
Anticipazioni di cassa	€ 679.043,53	€ 716.509,57	€ 776.052,70	€ 592.787,15
STRUTTURA - DATI ECONOMICO PATRIMONIALI				
Grado di autonomia finanziaria				
Descrizione	2015	2016	2017	2018
1. Autonomia finanziaria				
Entrate tributarie e contributive	94,15%	94,00%	93,23%	92,86%
2. Autonomia impositiva				
Entrate tributarie	74,83%	71,84%	73,89%	72,43%
Entrate correnti				
3. Dipendenza erariale				
Trasferimenti correnti statali	5,75%	5,89%	6,49%	7,06%
Entrate correnti				
Grado di rigidità del Bilancio				
Indicatori	2015	2016	2017	2018
1. Rigidità strutturale				
Spesa personale-rimborso mutui (cap+int)	37,52%	38,04%	38,86%	38,25%
Entrate correnti				
2. Rigidità per costo personale				
Spesa complessiva personale	26,11%	25,28%	26,03%	26,17%
Entrate correnti				
3. Rigidità per indebitamento				
Rimborso mutui (cap+int)	11,41%	12,76%	12,84%	12,08%
Entrate correnti				
Pressione fiscale ed erariale pro-capite				
Indicatori	2015	2016	2017	2018
1. Pressione erariale pro-capite				
Entrate tributarie e contributive	€ 612,53	€ 581,62	€ 576,46	€ 629,72
Numero abitanti				
2. Pressione tributaria pro-capite				
Entrate tributarie	€ 486,66	€ 444,49	€ 456,85	€ 491,18
Numero abitanti				
3. Indebitamento locale pro-capite				
Rimborso mutui (cap+int)	€ 74,22	€ 78,94	€ 79,36	€ 81,90
Numero abitanti				
4. Trasferimenti erariali pro-capite				
Trasferimenti correnti statali	€ 37,37	€ 36,42	€ 40,10	47,89425442
Numero abitanti				
Capacità gestionale				
Indicatori	2015	2016	2017	2018
1. Incidenza residui attivi				
Residui attivi	28,05%	22,51%	22,60%	21,07%
Totale accreditamenti				
2. Incidenza residui passivi				
Residui passivi	25,98%	12,97%	14,46%	15,34%
Totale imprevisti				
3. Velocità di recupero crediti				
Accreditamenti titoli 1 + 3	93,33%	96,25%	91,04%	100,27%
Accreditamenti titoli 1 + 3				
4. Velocità di pagamenti spese correnti				
Pagamenti titolo 1	102,87%	94,71%	101,86%	93,81%
Impegni titolo 1				

Missione	Programma	Descriptione programma	Indicatore	Formula	n. ab. 2016 (preventivo)	5535	n. ab. 2018 (consuntivo)	5535	n. ab. 2019	5535	n. ab. 2020	5535
SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	Organi istituzionali	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 23.800,00	5326 € 4.47
	2	Segreteria Generale	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 312.290,99	5326 € 58,82
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 170.875,00	5326 € 32,08
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 30.551,00	5535	€ 30.551,00	5535	€ 30.551,00	5535	€ 81.550,00	5326 € 15,50
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Capacità di ricezione proprie	Ricorso/accredito entrate proprie	€ 1.101,00	5535	€ 1.101,00	5535	€ 1.101,00	5535	€ 1.900.000,00	€ 0,73
	6	Ufficio tecnico	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 576.516,00	5326 € 108,25
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Spesa per abitante	Spesa del Programma/ somma di C.I., variazioni analogiche, ...	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 24.487,00	576516 € 0,04
	8	Statistica e sistemi informativi	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 24.150,00	5326 € 4,53
	10	Risorse umane	Spese per abitante	Spesa del Programma/ n. postazioni hardware	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 137.928,29	5326 € 25,90
	11	Altri servizi generali	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 15.139,88	5326 € 2,84
				Importo capilotti contestati								
ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1	Pollcia locale e amministrativa	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 10.450,19	5535	€ 10.450,19	5535	€ 10.450,19	5535	€ 202.775,00	5326 € 37,96
	2	Sistema Integrato di sicurezza urbana	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535		
ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1	Istruzione prescolastica	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 25.159,77	5535	€ 97.850,00	5326 € 18,37
	2	Altri ordini di Istruzione non universitaria	Spesa media per utente	Spesa del programma/utente	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535		€ 0,00
	4	Istruzione universitaria	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 161.500,00	5326 € 30,32
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Spesa media per alunno	Spesa del programma/n. totale alunni (primaria + secondaria)	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535		RDIV/OI
			Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 0,00	€ 0,00
			Spesa media per pasto erogati	Spesa della refezione/n. pasti erogati	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 253.558,00	5326 € 47,61
	7	Diritto allo studio	Spesa media per alunno trasportato	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535		RDIV/OI
TUTELA E VALORIZZAZIONE	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 31.250,12	5535	€ 6.500,00	5326 € 1,22

5	VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	10,524 €	551,053 €	5326 €	12,227 €	54,523 €
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1	Sport e tempo libero	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	52,005 €	465,551,10 €	5326 €	35,27 €	64,531 €
		2	Giovani	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	4,117 €	22,200,00 €	5326 €	4,117 €	60,00 €
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1	Urbanistica e assetto del territorio	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	31,106 €	-	5326 €	-	155,136 €
			Oneri urbanizzazione accertati								419,05 €
			n. pratiche gestite					143			0
		2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	-	-	5326 €	-	60,00 €
			Spesa del programma/n.alloggi ERP							104,731 €	
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	1	Difesa del suolo	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	0,176 €	311,003,22 €	5326 €	-	60,00 €
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	0,223 €	20,560,00 €	5326 €	0,410 €	45,012 €
			Spesa per abitante			5326 €	111,129 €	533,593,27 €	5326 €	100,110 €	652,610 €
		3	Rifiuti	% raccolta differenziata	Q.li raccolta differenziata/quintali totali	20,654,00 €	58,922 €	11,604,00 €	20,654,00 €	56,272 €	2,772 €
				raccolta rifiuti		5326 €	2,162 €	13,597,17 €	5326 €	2,355 €	615,25 €
		4	Servizio idrico integrato	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	-	-	5326 €	-	60,00 €
		5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	-	-	5326 €	-	60,00 €
		8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	0,00 €	-	5326 €	-	60,00 €
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	2	Trasporto pubblico locale	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	0,43 €	2,500,00 €	5326 €	0,43 €	61,00 €
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	115,28 €	475,932,43 €	5326 €	89,556 €	605,26 €
			Spesa media per gestione strade (escluse strade bianche)			53 €	111,824,91 €	475,932,23 €	53,00 €	8,970,90 €	62,705,01 €
			Spesa per illuminazione/n. punti di luce totali			1232 €	1,624,77 €	203,000,00 €	1232,00 €	162,77 €	600,00 €
			Spesa programma/abitanti al 31/12			5326 €	0,19 €	810,43 €	5326 €	0,15 €	60 €
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	4,24 €	623,723,07 €	5326 €	6,446 €	623,65 €
		1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Spesa media per utente	Spesa programma/abitanti al 31/12	5326 €	-	-	5326 €	104,731 €	
			Spesa per interventi minori/n. minori in carico			5326 €	-	-	5326 €	104,731 €	
			Spesa media per minore			5326 €	-	-	5326 €	104,731 €	

		9	Uteriori spese in materia cimiteriale	Tasso di copertura	Proventi totali cimitero/spesa del programma	€ 12.100.000	€ 101.827,25	12,510%	€ 55.500,00	€ 55.600,54	85,57%	46,75%	€ 101,00
13	TUTELA DELLA SALUTE	7	Uteriori spese in materia sanitaria	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 74.000,00	52,90	€ 13,14	€ 67.250,00	68,6	€ 12,60	10,51	€ 75,00

14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	2	Commercio - reti distributive -	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€	0,52	€ 2.755,72	5525	€	-€ 0,00	€	9,10
		1	Industria PMI Artigianato	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€	0,13	€ 570,67	5525	€	-€ 0,13	€	1,50
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€			5525	€	-€ 0,00		
		3	Sostegno all'occupazione	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€			5525	€	-€ 0,00		
16	AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€	0,00		5525	€	-€ 0,00		
19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€	0,00		5525	€	-€ 0,00		
20	FONDI E ACCANTONAMENTI	1,2,3	Fondo di riserva, FCDE, altri fondi	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€	15,30	205.745,00	5525	€	-€ 38,52		30,00
50	DEBITO PUBBLICO	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€	21,10	114.503,62	5525	€	-€ 0,14		€ 113,40
		2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	5525	€	64,42	325.022,00	5525	€	-€ 50,46		€ 266,72

servizi conto terzi

TOTALE SPESA

1.765.100,00

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		ANTICORRUZIONE	Missione 1 : Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Obj Operativo DUP		Attuazione del piano triennale	Programma 2 : Segreteria Generale			
Centro di Responsabilità: Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		SEGRETARIO C.I.E	TEMPI :			
		TUTTI	2018	2019	2020	
			X	X		X
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		Attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione				
Descrizione obiettivo		Il presente obiettivo gestionale, derivante dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC) approvato dall'Ente, individua e misura le attività di prevenzione idonee a ridurre la probabilità che si verifichi il rischio di corruzione nell'Ente, ed è parallelamente finalizzato alla rilevazione e al report dei dati necessari al soddisfacimento degli obblighi previsti dalla normativa in materia.				
		L'obiettivo è inserito nel Piano della Performance anche al fine di evidenziare il collegamento del documento di programmazione con il PTPC, così come richiamato da ANAC con la Determina n. 12 del 28/10/2015 e ribadito con la Delibera n. 831 del 3 Agosto 2016: la lotta alla corruzione rappresenta, infatti, un obiettivo strategico dell'albero della Performance che l'Ente locale attua con piani di azione operativi. Gli adempimenti, i compiti e le responsabilità del Responsabile per la Prevenzione della Corruzione (RPC) e dei suoi collaboratori sono parte integrante del ciclo della performance.				
Descrizione delle fasi di attuazione:						
1	Approvazione in Giunta del PTPC relativo all'anno corrente	6	Redazione report monitoraggio da parte dei Responsabili di Servizio			
2	Pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente dell'Attestazione del livello di Trasparenza rilasciata dall'OV	7	Redazione relazione sullo stato di attuazione delle misure previste dal PTPC anno corrente da parte del RPC			

		Predisposizione aggiornamento annuale del PTPCT da parte del RPCT	
3	Attuazione delle misure previste dal PTPC anno corrente	8	
4	Monitoraggio sull'attuazione delle misure previste dal PTPCT anno corrente	9	Publicazione del PTPCT anno 2018 sul sito istituzionale dell'Ente
5	Verifica della coerenza fra la mappatura del rischio realizzata nel PTPC anno corrente e quanto previsto con la Determina n. 12 del 28/10/2015 e con la Delibera n. 831 del 3 Agosto 2016 di ANAC	10	
INDICATORI DI RISULTATO			
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018
n. Aree Generali di rischio sulle quali è stata realizzata la mappatura dei processi		4	4
n. report Controllo successivo degli atti		da Regolamento	si
n. dipendenti coinvolti in attività formative in materia di prevenzione della corruzione		100%	100%
n. attestazioni dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per i Consulenti e Collaboratori pubblicate in Amministrazione Trasparente			
Indicatori Temporalità		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018
Approvazione in Giunta del PTPCT relativo all'anno corrente		31-gen	28/01/2019
Publicatione sul sito istituzionale dell'Ente dell'Attestazione del livello di Trasparenza rilasciata dall'OIV		30-apr	26-apr
Redazione relazione sulla stato di attuazione delle misure previste dal PTPCT da parte del RPC		15-dic	15-dic
Predisposizione aggiornamento annuale del PTPCT da parte del RPC		31-dic	31-dic
		-	
Indicators di Efficienza		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018

Obiettivo gestionale				
Indirizzo Strategico DUP	AMMINISTRAZIONE DIGITALE	Missione : 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE		
Obj Operativo DUP:	Realizzazione di azioni per lo sviluppo dell'Agenda Digitale	Programma: 2 SEGRETERIA GENERALE		
Centro di Responsabilità:	AMMINISTRATIVO	TEMPI:		
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:	TUTTI	2018	2019	2020
		x		
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE	DIGITALIZZAZIONE DEGLI ATTI UFFICIALI DEL COMUNE (DELIBERE E DETERMINE) .			
Descrizione obiettivo	Le norme del Codice dell'Amministrazione Digitale (C.A.D.) spingono alla piena dematerializzazione dei fascicoli e degli archivi. Questa Amministrazione ritiene che la digitalizzazione degli atti sia un passaggio fondamentale verso una Pubblica Amministrazione efficiente ed efficace e che il processo organizzativo per il raggiungimento di tale risultato è particolarmente gravoso. Si ritiene di continuare il processo di digitalizzazione degli atti, mirando nel 2018 alla piena informatizzazione dei processi di gestione delibere e determine. L'obiettivo vede il principale coinvolgimento del Settore Amministrativo, con la collaborazione di tutti i Settori chiamati ad uniformarsi alle nuove regole organizzative.			
Descrizione delle fasi di attuazione				
1	ATTIVITA' FORMATIVA	6		
2	INSERIMENTO FIRMA DIGITALE DEL SINDACO E SEGRETARIO SU DELIBERAZIONI GIUNTA E CONSIGLIO	7		
3	INSERIMENTO FIRMA DIGITALE DEI RESPONSABILI DI SETTORE SU DETERMINAZIONI	8		
INDICATORI DI RISULTATO				
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento
Tutte le Determine dal 30 settembre		SI	273	inizio 10/04/2018
Tutte le delibere dal 30 giugno		SI	191	inizio 16/04/2018
Indicatori Temporal		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento
REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO FIRMA DIGITALE DELIBERE		30-giu	16-apr	

REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO FIRMA DIGITALE DETERMINE										30-nov	10-apr	
Indicatori di Efficienza										ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scost.
Indici di Efficacia Qualitativa										ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scost.
CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO												
Cat.	Cognome e Nome				Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato	Costo della risorsa				
D5	ALTINA CATERINA				30,1	20	7	€ 602,00				
D5	ALASIA GIORGIO				30,78	20	7	€ 615,60				
D4	BERNARDI MARA				27,4	60	20	€ 1.644,00				
D4	BONINO MAURO				27,3	20	7	€ 546,00				
D3	LERDA ORNELLA				26,5	20	7	€ 530,00				
D1	MORANO TIZIANA				25,6	20	7	€ 512,00				
D5	TESIO GRAZIELLA				28,3	20	7	€ 566,00				
C2	ABBA ELISA				17	20	7	€ 340,00				
B5	DANIELE CHIARA				16,11	50	17	€ 805,50				
B5	DEFABRIZIO DANIELA				11,28	50	17	€ 564,00				
10								€ 6.725,10				
COSTO DELLE RISORSE INTERNE												
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE												
Tipologia		Descrizione										Costo
Acquisto nuovo programma formazione e assistenza		Acquisto nuovo programma formazione e assistenza										€ 12.444,00
		COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO										€ 19.169,10

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		TUTELARE LE ESIGENZE SOCIALI DI ANZIANI, FAMIGLIE E DISABILI		Missione : 15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE		
Obj Operativo DUP:		Agevolare l'inserimento nel mondo del lavoro da parte dei giovani		Programma: 1 SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO		
Centro di Responsabilità:		AMMINISTRATIVO		TEMPI:		
				2018	2019	2020
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		UFFICIO PERSONALE		x		
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		GESTIONE DEI PROGETTI ALTERNANZA SCUOLA LAVORO				
Descrizione obiettivo		Questa Amministrazione è particolarmente attenta allo sviluppo culturale, sociale e lavorativo dei giovani. In tale contesto, ferme tutte le altre iniziative sulla spesa sociale e di sviluppo di infrastrutture, si ritiene strategico realizzare forme di collegamento tra la scuola ed il lavoro. A tal fine l'Ente intende valorizzare i percorsi di alternanza scuola lavoro mediante la predisposizione di appositi progetti predisposti dal Settore Amministrativo. Lo stesso settore, oltre ad occuparsi di tutti gli adempimenti progettuali e burocratici (in particolare l'approvazione delle convenzioni con gli istituti scolastici) è chiamato all'attività di formazione e tutoraggio dei ragazzi inseriti nei progetti.				
Descrizione delle fasi di attuazione						
1	programmazione delle attività da realizzare all'interno del progetto con il tutor dell'Istituto scolastico superiore.	6				
2	tutoraggio costante per tutto il periodo di realizzazione delle attività	7				
3		8				
4		9				
5		10				
INDICATORI DI RISULTATO						
Indicatori di Efficacia Quantitativa			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
RAGAZZI IMPEGNATI NEL PROGETTO DI ALTERNANZA SCUOLA LAVORO			4	5	1	
Indicatori Temporal			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
			2 mesi	4 mesi	2	
ESTATE 2018			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scost.	
Indicatori di Efficienza						

Indici di Efficacia Qualitativa										RAGGIUNTO 2018		ATTESO 2018		Scost.	
CRONOPROGRAMMA															
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre			
1															
2															
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO															
	Cognome e Nome		Costo orario		n° ore dedicate		% tempo dedicato		Costo della risorsa						
D4	BERNARDI MARA		27,4		10		29		€ 274,00						
B5	DANIELE CHIARA		16,11		10		29		€ 161,10						
C4	MARTINI MARIA		18,85		10		29		€ 188,50						
D5	ALTINA CATERINA		30,1		5		14		€ 150,50						
4	COSTO DELLE RISORSE INTERNE													€ 774,10	
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE															
Tipologia		Descrizione												Costo	
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO										€ 774,10					

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP	Neve	Missione : 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA				
Obj Operativo DUP	Progetto neve	Programma: 5 Viabilità e infrastrutture stradali				
Centro di Responsabilità: Altri Centri di Responsabilità coinvolti:	UFFICIO TECNICO	TEMPI:				
		2018	2019	2020		
		X	X		X	
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE	VIABILITA					
Descrizione obiettivo	Il progetto è finalizzato allo sgombero della neve e al servizio antigelo mediante interventi preventivi di spargimento del misto sabbia-sale. Il responsabile del settore lavori pubblici ha il compito, di monitorare le previsioni meteorologiche e attuare misure preventive e/o di immediato intervento sia del personale comunale (squadra esterna) per i propri compiti in seguito descritti, che della ditta appaltatrice del servizio di sgombero neve e spargimento sale, la quale deve essere pronta ad intervenire in qualsiasi ora del giorno, munita di adeguati automezzi per lo spargimento della sabbia e sale e dello sgombero della neve. Il servizio di spargimento della sabbia e sale, qualora necessario, deve essere effettuato con particolare attenzione alle ore serali e mattutine.					
Descrizione delle fasi di attuazione						
1	6					
2	7					
3	8					
4	9					
5	10					
INDICATORI DI RISULTATO						
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
n interventi		30	10	Minori interventi a seguito minori nevicate	30	30
Indicatori Temporal		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
Indicatori di Efficienza		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
Chilometri di strade insabbiate		20	20			
Indici di Efficacia Qualitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020

CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO												
Cat.	Cognome e Nome		Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato	Costo della risorsa						
C2	ABBA' ELISA		17	20		€	340,00					
B2	PRENGA TONIN		15,1	70		€	1.057,00					
B7	RINAUDO SEVERINO		17,06	70		€	1.194,20					
C4	MARTINI MARIA DOMENICA		18,85	8		€	150,80					
C5	TESTA DAVIDE		19,71	8		€	157,68					
C2	GARELLO FULVIO		17,91	8		€	143,28					
B5	SANMARTINO		16,1	70		€	1.127,00					
D5	ALASIA GIORGIO		30,78	5		€	153,90					
B6	DIPAOLA EMILIA		11,28	10		€	112,80					
9	COSTO DELLE RISORSE INTERNE					€	4.486,66					
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE												
Tipologia		Descrizione					Costo					
appalto servizio sgombero neve		servizio affidato a ditta esterna					€ 25.000,00					
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO							€ 29.436,66					

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		Reperibilità	Missione : 9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE			
Obj Operativo DUP		Tutela ambiente	Programma: 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale,			
Centro di Responsabilità:		UFFICIO TECNICO	TEMPI:			
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		VIGILANZA	2018	2019	2020	
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		AMBIENTE E VERDE PUBBLICO				
Descrizione obiettivo		Avere una città pulita e ben tenuta negli arredi urbani (panchine, parchi giochi, ecc.), con diverse aree verdi pubbliche curate e gestite in modo efficiente. Sensibilizzazione nei confronti della tematica dell'ecologia, del rispetto e della cura degli spazi comuni, della raccolta differenziata. Potenziamento raccolta differenziata. Vigilare su comportamenti sbagliati, sulla tutela dei canali irrigui e sul pericoloso fenomeno degli scarichi abusivi e, in generale, del pericolo di inquinamenti. Potenziamento della pulizia ordinaria e straordinaria della Città.				
		Descrizione delle fasi di attuazione				
1	Potenziamento pulizia ordinaria e straordinaria della città	6				
2	Vigilanza sugli interventi realizzati	7				
3	Controllo degli interventi realizzati	8				
4	Ottimizzazione gestione aree verdi	9				
5		10				
INDICATORI DI RISULTATO						
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
n controlli e relativi report		10	0	differimento termine al 03/06/2019		
n interventi pulizia ordinaria previsti		120	120			
n interventi pulizia straordinaria previsti		12	8			
Indicatori Temporalità		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
Indicatori di Efficienza		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
metri quadri verde mantenuti		200.000				

Indici di Efficacia Qualitativa					2019	2020

CRONOPROGRAMMA												
FASE E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO												
Cat.	Cognome e Nome		Costo orario		n° ore dedicate		% tempo dedicato		Costo della risorsa			
D4	BONINO MAURO		27,3		200		6		€ 5.460,00			
C2	ABBA' ELISA		17		300		9		€ 5.100,00			
B1	ALBERTI ELISA		15,1		647		20		€ 9.769,70			
B2	PRENGA TONIN		15,1		400		12		€ 6.040,00			
B7	RINAUDO SEVERINO		17,06		400		12		€ 6.824,00			
D1	MORANO TIZIANA		25,6		200		6		€ 5.120,00			
B5	SANMARTINO		16,1		600		18		€ 9.660,00			
D5	ALASIA GIORGIO		30,78		100		3					
B6	DIPAOLA EMILIA		11,28		440		13		€ 4.963,20			
9									€ 52.936,90			
COSTO DELLE RISORSE INTERNE												
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE												
Tipologia		Descrizione										
Servizio raccolta rifiuti - nettezza urbana		Adesione al Consorzio Servizi Ecologia e Ambiente										
allasia plant - boglione		Convenzione Allasia Plant e servizio sfalcio erba Boglione										
		COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO										
		€ 674.856,90										

3287 100

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Obiettivo Strategico DUP :		AMMINISTRAZIONE DIGITALE		Missione 1 : SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE		
Obj Operativo DUP:		Realizzazione di azioni per lo sviluppo dell'Agenda Digitale		Programma 7: Elez. E consult.popolari, Anagrafe e Stato civile		
Centro di Responsabilità:		DEMOGRAFICO		TEMPI :		
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:				2018	2019	2020
				X	X	X
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANC E		Nuova Carta d'Identità Elettronica (CIE)				
Descrizione obiettivo		Il M.I. ha avviato il processo per sostituire progressivamente le carte d'identità cartacee con le nuove C.I.E. (Carta Identità Elettronica) e pertanto verrà richiesto ai Comuni l'attivazione di tale servizio entro il 2018. La CIE sarà predisposta e spedita al cittadino da parte del M.I.; ai Comuni spetta la fase propedeutica al rilascio (acquisizione dati cittadino, scansione foto, rilevamento firma ed impronte digitali, trasmissione dati al Ministero). La richiesta di emissione della CIE sarà fatta previo appuntamento attraverso un duplice canale: prenotazione online nel portale "Agenda CIE" del Ministero oppure prenotazione allo sportello negli orari di apertura dell'ufficio. Si ritiene di anticipare l'emissione della CIE a decorrere dal mese di MAGGIO 2018				
1	Formazione per gli operatori			6		
2	Informativa alla cittadinanza e test di prova per CIE			7		
3	Rilascio CIE a regime			8		
INDICATORI DI RISULTATO						
Indicatori di Efficacia Quantitativa				ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento
Carte Identità Elettroniche da rilasciare dal 1.5.2018 al 31.12.2018				500	560	60
Indicatori Temporal				ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento
tempo medio emissione				20 minuti	20 minuti	
Indicatori di Efficienza				ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scost.
Indici di Efficacia Qualitativa				ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scost.
CRONOPROGRAMMA						

FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO						
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato	Costo della risorsa	
D3	LERDA ORNELLA	26,5	50	33%	€	1.325,00
C3	BONO	17,47	50	33%	€	873,50
B3	MIGLIETTA	15,65	50	33%	€	782,50
3	COSTO DELLE RISORSE INTERNE					
						2.981,00

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
Tipologia	Descrizione	Costo
Assistenza sistemistica	Collegamento stampanti e programma anagrafe	€ 400,00
Adeguamento impianto elettrico	Adeguamento impianto elettrico	€ 1.200,00
		€ 1.600,00
	COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO	€ 4.581,00

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

CRE firmati e accettati			100%	
-------------------------	--	--	------	--

CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO							Costo della risorsa	
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato				
D5	ALASIA GIORGIO	30,78	50					€ 1.539,00
								€ -
								€ -
								€ -
1	COSTO DELLE RISORSE INTERNE							€ 1.539,00

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE			Costo
Tipologia	Descrizione		
	COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO		€ 1.539,00

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Obiettivo Strategico DUP:		INTERVENTI MANUTENTIVI DELLE STRADE E AREE PUBBLICHE		Missione : 1 SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE		
Obj Operativo DUP:		Realizzazione interventi per la manutenzione strade comunali		Programma: 6 Ufficio tecnico LLPP		
Centro di Responsabilità:		TECNICO		TEMPI :		
				2018	2019	2020
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		FINANZIARIO		x		
TITOLO Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		REALIZZAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE INSERITE NEL BILANCIO - MANUTENZIONE STRADE ANNO 2018				
Descrizione obiettivo		Il presente obiettivo intende realizzarei lavori inseriti nel bilancio anno 2018 ed in particolare la manutenzione della rete stradale comunale, monitorando nel dettaglio il relativo cronoprogramma.				
1	Predisposizione della progettazione esecutiva			6		
2	Assunzione mutuo			7		
3	Affidamento dei lavori			8		
4	Esecuzione dei lavori			9		
5	Pagamento			10		
INDICATORI DI RISULTATO						
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scostamento determina 352 del 18/12/18 di approvazione stato finale lavori
Opere pubbliche previste per l'anno 2018 - Manutenzione rete stradale comunale						
Indicatori Temporalità		ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scostamento
% di rispetto dei tempi di realizzazione delle fasi previste nel cronoprogramma dell'opera		100%		100%		
Indicatori di Efficienza		ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scost.
rispetto quadri economici delle opere		100%		100%		

Indici di Efficacia Qualitativa												
CRE firmati e accettati						ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scost.		
						100%		100%				
CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
5												
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO												
Cat.	Cognome e Nome				Costo orario		n° ore dedicate		% tempo dedicato		Costo della risorsa	
D5	ALASIA GIORGIO				30,78		50				€ 1.539,00	
D5	ALTINA CATERINA				30,1		5				€ 150,50	
											€ -	
											€ -	
2											€ 1.689,50	
COSTO DELLE RISORSE INTERNE												
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE												
Tipologia						Descrizione						
						COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO						
						€ 1.689,50						

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale trasversale

	Indirizzo Strategico DUP	VALORIZZAZIONE DELL'IMMAGINE DI CAVALLERMAGGIORE ANCHE TRAMITE LE ASSOCIAZIONI LOCALI	Missione: 5 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI
	Obj Operativo DUP:	Incentivare le espressioni culturali ed artistiche del territorio	Programma: 2 ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE
	Centro di Responsabilit�	SETTORI AMMINISTRATIVO, TECNICO, VIGILANZA	TEMPI: 2018 2019 2020
	Altri Centri di Responsabilit� coinvolti:	TUTTI	x x x
	Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE	GESTIONE E REALIZZAZIONE DI EVENTI E ATTIVITA' ORGANIZZATE DALLA PROLOCO, DALL'UNITRE E DALLE ASSOCIAZIONI LOCALI	
	Descrizione obiettivo	L'obiettivo � la valorizzazione dell'immagine del Comune. A tal fine si ritiene di sostenere iniziative culturali di livello quali la mostra del libro ed altre iniziative volte ad incentivare le espressioni culturali e artistiche del territorio . Oltre alla organizzazione delle attivit� durante il normale orario di lavoro il progetto prevede la presenza di dipendenti dell'area amministrativa, tecnica e di vigilanza. Le Associazioni presenti sul territorio organizzano durante il 2018 attivit� con il patrocinio del Comune. Gli uffici, ciascuno per quanto di propria competenza, assicurano la collaborazione del personale.	
Descrizione delle fasi di attuazione			
1	organizzazione degli eventi in programma		
2	collaborazione con le associazioni		
INDICATORI DI RISULTATO			
Indicatori di Efficacia Quantitativa			
eventi organizzati		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018
numero associazioni locali coinvolte		4	26
		6	18
realizzazione degli eventi secondo il programma annuale delle manifestazioni		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018
		100%	100,00%
Indicatori di Efficienza			
		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018
			Scost.
Indici di Efficacia Qualitativa			
		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018
			Scost.
CRONOPROGRAMMA			
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo
	Aprile	Maggio	Giugno
	Luglio	Agosto	Settembre
	Ottobre	Novembre	Dicembre
1			

2		PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO				
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato al progetto	Costo della risorsa	
D5	ALASIA GIORGIO	30,78	30	2	€ 923,40	
D5	ALTINA CATERINA	30,1	10	1	€ 301,00	
D4	BERNARDI MARA	27,4	150	11	€ 4.110,00	
D4	BONINO MAURO	27,3	30	2	€ 819,00	
D3	LERDA ORNELLA	26,5	0	0	€ -	
D1	MORANO TIZIANA	25,6	150	11	€ 3.840,00	
D5	TESIO GRAZIELLA	28,3	25	2	€ 707,50	
C5	TESTA DAVIDE	19,71	200	14	€ 3.942,00	
C2	GARELLO FULVIO	17,91	150	11	€ 2.686,50	
C4	MARTINI DOMENICA	18,85	150	11	€ 2.827,50	
B2	PRENGA TONIN	15,1	50	4	€ 755,00	
B5	SANMARTINO DOMENICO	15,1	50	4	€ 755,00	
B7	RINAUDO SEVERINO	17,06	50	4	€ 853,00	
B5	DEFABRIZIO DANIELA	16,11	150	11	€ 2.416,50	
B1	ALBERTI ELISA	15,1	50	4	€ 755,00	
B5	DANIELE CHIARA	16,11	150	11	€ 2.416,50	
16	COSTO DELLE RISORSE INTERNE				€ 28.107,90	
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE						
Tipologia	Descrizione				Costo	
Commissione di Vigilanza					€ 800,00	
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO					€ 28.907,90	

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		EDILIZIA PRIVATA		MISSIONE 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Obj Operativo DUP		Evasione pratiche arretrate		Programma: Ufficio tecnico Edilizia Privata			
Centro di Responsabilità:		AREA TECNICA		TEMPI			
				2018	2019	2020	
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:				x	x	x	
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		Evasione pratiche edilizie arretrate					
Descrizione obiettivo		L'ufficio tecnico comunale per motivazioni connesse alla carenza di organico ha, negli anni, visto aumentare il numero di pratiche da evadere a fronte delle risorse disponibili. Alla data del 01/01/2018 risultano oltre 50 pratiche risalenti al periodo 2011/2017. L'obiettivo consiste nel portare a conclusione con adozione del provvedimento finale n. 15 pratiche nel 2018, 20 nel 2019 e 20 nel 2020, oltre a quelle relative agli anni di competenza. L'obiettivo si intende raggiunto al 100% nel caso in cui l'attività venga realizzata nei termini indicato.					
		1	6				
		2	7				
		3	8				
		4	9				
		5	10				
INDICATORI DI RISULTATO							
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020	
numero pratiche arretrate concluse		15	23	18 pratiche definite con rilascio provvedimento e 5 pratiche definite con archiviazione	20	20	
entro il 31/12 di ciascun anno		Indicatori Temporal	15-gen	Scostamento	2019	2020	
ammontare totale oneri riscossi su pratiche arretrate		Indicatori di Efficienza	15-gen	Scostamento	20-gen	20-gen	
		Indicatori di Qualitativa	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020	
		Indicatori di Qualitativa	€ 20.000,00	Scostamento	2019	2020	
		Indicatori di Qualitativa	€ 8.602,00	Scostamento	2019	2020	
		Indicatori di Qualitativa	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020	

CRONOPROGRAMMA

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVORISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE

COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

	Indirizzo Strategico DUP	SERVIZIO NECROSCOPICO	Missione: 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			
	Obj Operativo DUP	Esumazioni ed estumulazioni	Programma: 9 Servizio necroscopico e cimiteriale			
	Centro di Responsabilità:	AREA DEMOGRAFICA	TEMPI:			
			2018	2019	2020	
	Altri Centri di Responsabilità coinvolti:	AREA TECNICA	x	x	x	x
	Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMAN CE	Cimitero: programma di esumazioni ed estumulazioni				
	Descrizione obiettivo	Nel cimitero comunale sono presenti molte sepolture scadute negli anni scorsi. In particolare : N. 26 ESTUMULAZIONI DA LOCULO - N. 10 RIESUMAZIONI - N. 25 ESTUMULAZIONI da cellette. Occorre poi predisporre ed organizzare le operazioni da effettuare negli anni successivi per consentire la ottimale gestione del cimitero ed il riutilizzo dei loculi e delle cellette. Dette operazioni dovranno essere svolte oltre ai normali servizi funerari/cimiteriali				
	Descrizione delle fasi di attuazione					
1	Predisposizione programma operazioni	6				
2	Esecuzione esumazioni e estumulazioni	7				
3		8				
4		9				
5		10				
	INDICATORI DI RISULTATO					
	Indicatori di Efficacia Quantitativa	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
Esumazioni		10	3	fatte febbraio 19	15	15
Estumulazioni		25	33	fatte febbraio 19	30	30
	Indicatori Temporal	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
	Indicatori di Efficienza	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
	Indici di Efficacia Qualitativa	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020

CRONOPROGRAMMA												
FASE E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1								2018	2018			
1	2019	2019										
1	2020	2020										
2										2018	2018	2018
2		2019	2019	2019						2019	2019	2019
2		2020	2020	2020						2020	2020	2020
3												

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO							Costo della risorsa	
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato			€	
D3	LERDA ORNELLA	26,5	40	40			€	1.060,00
D4	BONINO MAURO	27,3	40	40			€	1.092,00
B1	ALBERTI ELISA	15,1	20	20			€	302,00
3	COSTO DELLE RISORSE INTERNE						€	2.454,00

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE			Costo
Tipologia	Descrizione		
Estumulazioni ed esumazioni	Affidamento ad una Ditta Esterna		€ 15.000,00
	COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO		€ 17.454,00

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		SICUREZZA URBANA		Missione: 3 Ordine pubblico e sicurezza	
Obj Operativo DUP		Realizzazione impianto videosorveglianza		Programma: 2 Sistema integrato sicurezza urbana	
Centro di Responsabilità:		LLPP		TEMPI:	
Altri Centri di Responsabilità coinvolte		AREA FINANZIARIA		2018	2020
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		Videosorveglianza		x	x
Descrizione obiettivo		Realizzazione impianto di videosorveglianza sul territorio del Comune di Cavallermaggiore. Presentazione richiesta di finanziamento al Ministero. Progettazione, appalto e realizzazione primo lotto da finanziarsi con mutuo della Cassa Ddpp			
		Descrizione delle fasi di attuazione			
1	2	3	4	5	6
Approvazione aggiornamento progetto					Realizzazione intervento
Presentazione istanza contributo					
Progettazione esecutiva					
Avvio procedure aggiudicazione					
Aggiudicazione					
Indicatori di Efficacia Quantitativa		INDICATORI DI RISULTATO			
		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
videocamere installate		10	11	Aggiudicazione definitiva Determina n. 351 del 18/12/18	2019 si raggiungerà 26 videocamere con il secondo lotto
numero di punti di videosorveglianza previsti sul territorio		4	5	Scostamento	2020
Indicatori Temporal		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
Indicatori di Efficienza		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
Acquisizione contributo fondi sicurezza ministero		€ 20.000,00	€ 55.000,00	Scostamento	2020
Indici di Efficacia Qualitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
					2020
CRONOPROGRAMMA					

FASI E TEMPI		Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
	1												
	2												
	3												
	4												
	5		2019										
	6					2019							
	7												
	8												
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO													
Cat.	Cognome e Nome				Costo orario		n° ore dedicate		% tempo dedicato		Costo della risorsa		
D5	ALASIA GIORGIO				30,78		80				€ 2.462,40		
D1	MORANO TIZIANA				25,6								
D5	ALTINA CATERINA				30,1		5				€ 150,50		
3											€ 2.612,90		
COSTO DELLE RISORSE INTERNE													

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
Tipologia	Descrizione	Costo
Realizzazione Progetto	Finanziamento con mutuo	€ 80.000,00
		€ 80.000,00
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO		€ 82.612,90

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		IMPIANTI SPORTIVI		Missione : 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero			
Obj Operativo DUP		Affidamento gestione		Programma: 1 - Sport e tempo libero			
Centro di Responsabilità:		AREA AMMINISTRATIVA		TEMPI:			
Area Tecnica di Responsabilità coinvolti:		AREA TECNICA LLPP e AREA FINANZIARIA		2018	2019	2020	
				X	X	X	
TITOLO Obiettivo gestionale PEG/PERFORMAN CE		Gestione impianti sportivi					
Descrizione obiettivo		Razionalizzare ed ottimizzare la gestione degli impianti sportivi. Il Comune è proprietario dei seguenti impianti sportivi: Campo calcio San Giorgio, Campo calcio Via Flumè, Campo calcio in frazione Madonna del Pilone, Palazzetto polivalente, Campi tennis, Boccidella comunale. L'obiettivo prevede: Analisi, verifica e successiva definizione dello stato attuale degli impianti sportivi finalizzata all'affidamento della gestione.					
		Descrizione delle fasi di attuazione					
1	Reperimento dati dai vari uffici	6	Avvio procedure affidamento per ciascun impianto				
2	Valutazione sussistenza o meno rilevanza economica	7	Individuazione gestore				
3	affidamento gestione campo calcio San Giorgio fino al 30/06/2019 per campionato	8	Stipula convenzioni/contratti				
4	affidamento gestione campo tennis fino al	9					
5	Presentazione all'amministrazione di proposte per l'affidamento della gestione degli impianti	10					
INDICATORI DI RISULTATO							
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scostamento	
numero convenzioni stipulate per gestione impianti sportivi		2		2		2019	
						2020	
Indicatori Temporalità		ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scostamento	
		30-nov		29-ott		2019	
						2020	
Indicatori di Efficienza		ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scostamento	
						2019	
						2020	
Indici di Efficacia Qualitativa		ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scostamento	
						2019	
						2020	
CRONOPROGRAMMA							
FASE E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio
1							Agosto
2							Settembre
3							Ottobre
4							Novembre
							Dicembre

tennis e campo sporti

CRONOPROGRAMMA											
FASE E TEMPI		Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre
1											
2											
3											
4											
5											
6											

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO							Costo della risorsa	
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato	€		€	
D5	ALASIA GIORGIO	30,78	20				615,60	
1	COSTO DELLE RISORSE INTERNE						€ 615,60	

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
Tipologia	Descrizione	Costo
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO		€ 615,60

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO												
Cat.	Cognome e Nome		Costo orario		n° ore dedicate		% tempo dedicato		Costo della risorsa			
D1	MORANO TIZIANA		25,6		50				€ 1.280,00			
C4	MARTINI MARIA		18,85		50				€ 942,50			
D4	BONINO MAURO		27,3		10				€ 273,00			
3									€ 2.495,50			
COSTO DELLE RISORSE INTERNE												
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE												
Tipologia	Descrizione											
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO												

MOTIVAZIONE SCOSTAMENTO

Relativamente all'aggiornamento del Piano di Protezione Civile si fa presente che esso si divide in tre parti:

- 1) Analisi del territorio;
- 2) La rilevazione degli scenari di rischio;
- 3) Le procedure di attivazione del piano di protezione civile in caso di emergenza.

La prima parte è stata conclusa e relazionata al comitato di protezione civile.

La seconda parte è stata conclusa e dovrà essere condivisa con il comitato.

La terza parte è rimasta inconclusa a causa delle nuove indicazioni impartite in tardo autunno 2018 dalla Regione Piemonte. Le nuove procedure di intercomunicazione con Prefettura e enti superiori (Regione e Provincia) necessitavano di tempi di sperimentazione di circa sei mesi che si sono appena conclusi.

Si fa rilevare a questo proposito che la Regione Piemonte a seguito della nuova metodologia adottata sta organizzando delle giornate formative di protezione civile rivolte ai funzionari delle amministrazioni locali finalizzate anche a dare delle linee guida per la redazione di un piano comunale di protezione civile, scenari di rischio e elementi di logistica.

Parte del tempo da dedicare al piano di protezione civile è stato impegnato per seguire:

- la pulizia in emergenza del ponte sul Maira nel mese di maggio e definizione degli accordi con i proprietari della centralina "idroenergia" per i successivi interventi;
- i lavori e le procedure amministrative relative a intervento di bonifica/manutenzione idraulica fluviale sul torrente Maira in amministrazione diretta con le squadre forestali regionali distaccamento di Cuneo delle quali era stata fatta richiesta nell'inverno 2017/2018.

In qualità di responsabile del servizio ho dovuto prendere coscienza del territorio, condividere e comprendere gli scenari di rischi rilevati, dando comunque priorità a quanto richiesto dall'amministrazione in relazione alle problematiche relative al Parco Acquatico Cupole Lido e Discoteca Evita, nonché del "Pub Foresto", attività che hanno impegnato tutto il personale dell'ufficio scrivente.

Ho dovuto affrontare nuove problematiche di polizia amministrativa legate alla recente evoluzione normativa del settore e dare le conseguenti disposizioni.

E' stato fatto un importante passo avanti negli accertamenti delle violazioni ai CDs.

Molte ore sono state impegnate per creare una struttura funzionante creando un clima di aggregazione tra il personale.

Alla luce di quanto esposto Sarà una priorità di questo ufficio concludere il piano di Protezione Civile nel più breve tempo possibile compatibilmente con il personale a disposizione.

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Obiettivo gestionale		Missione : 1		SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	
Indirizzo Strategico DUP		INSTALLAZIONE DEHORS			
Obj Operativo DUP		APPROVAZIONE REGOLAMENTO		Programma: 2 SEGRETERIA GENERALE	
Centro di Responsabilità:		AREA TECNICA		TEMPI :	
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		VIGILANZA TRIBUTI AMMINISTRATIVA		201820192020	
		x		x	
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		Regolamento DEHORS			
Descrizione obiettivo		Dotare l'ente di un Regolamento per l'installazione di dehors			
		Descrizione delle fasi di attuazione			
1	Redazione proposta di regolamento	6	esame in		
2	presentazione proposta alla Giunta	7			
3	analisi testo e confronto con amministrazione	8			
4	adeguamento dell'iter autorizzativo (modulistica e presentazione pratiche edilizie)	9			
5	presentazione testo definitivo per consiglio comunale	10			
		INDICATORI DI RISULTATO			
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	20192020

numero bozze regolamento proposte all'amministrazione		1	0				
Indicatori Temporal		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020	
Indicatori di Efficienza			RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020	
Indici di Efficacia Qualitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020	

CRONOPROGRAMMA											
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre
1											
2											
3											
4											
5											
6											

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO					
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato	Costo della risorsa
	BONINO MAURO	27,3	50		€ 1.365,00
	TESIO GRAZIELLA	28,3	10		€ 283,00
	MORANO TIZIANA	25,6	50		€ 1.280,00
	BERNARDI MARA	27,4	10		€ 274,00

4	COSTO DELLE RISORSE INTERNE				€	3.202,00

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE					
Tipologia	Descrizione				Costo
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO					€ 3.202,00
MOTIVAZIONE SCOSTAMENTO					

In merito all’obiettivo in oggetto si comunica che è stata predisposta una bozza di proposta di regolamento da parte dell’area amministrativa, attualmente in corso di esame ed adeguamento/integrazione da parte dell’area tecnica; la versione conclusiva della su citata bozza sarà successivamente trasmessa all’area vigilanza e tributi per le verifiche ed integrazioni di loro competenza. Si fa presente che non è stato possibile il rispetto delle ristrette tempistiche previste dal cronoprogramma in quanto si è venuti a conoscenza dell’obiettivo in argomento solo nel mese di ottobre 2018 e le priorità amministrative richieste dall’Amministrazione all’area tecnica (Varianti P.R.G.C.; Operazioni straordinarie Cimiteriali; Avvio nuovo servizio Rifiuti; Definizione prioritaria pratiche edilizie onerose; ecc.) nonché le tempistiche imposte dai procedimenti delle pratiche SUE e del SUAP, non hanno consentito, alla soprarichiamata area tecnica, di intraprendere l’esame della bozza predisposta dall’area Amministrativa prima del mese di maggio 2019.

Validato dal Nucleo
Autonomo di
Valutazione il

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		PROGRAMMAZIONE ECONOMICO CONTABILE E BILANCIO	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			Missione : 1		
Obj Operativo DUP		APPROVAZIONE ENTRO 31 DICEMBRE	Programma: 3 - Gestione economica finanziaria e programmazione					
Centro di Responsabilità:		AREA FINANZIARIA	TEMPI :					
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:			2018	2019	2020			
			x		x		x	
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		BILANCIO						
Descrizione obiettivo		La gestione amministrativa e contabile dei documenti di bilancio è senza dubbio la funzione principale del servizio finanze supportato dall'ufficio contabilità economica - enti partecipati nella predisposizione del conto economico e dello stato patrimoniale da affiancare al bilancio di previsione dell'ente. Nel corso dei dodici mesi viene gestito il cosiddetto "ciclo del bilancio" che inizia con la predisposizione del documento iniziale, al quale in corso di esercizio vengono apportate le variazioni richieste dagli uffici e servizi oppure richieste dall'amministrazione dell'ente, per giungere nel mese di luglio alla scadenza obbligatoria dell'assestamento generale. Nello stesso mese di luglio si gettano le basi per la costruzione del bilancio dell'esercizio successivo, tramite la predisposizione del Documento Unico di Programmazione (DUP). Il ciclo bilancio riprende poi a settembre con la predisposizione del bilancio consolidato, continua nel mese di novembre con le ultime variazioni, ma soprattutto con la presentazione della nota di aggiornamento del DUP e della bozza di bilancio di previsione dell'esercizio successivo da presentare al Consiglio Comunale per la loro approvazione entro il 31 dicembre.						
Descrizione delle fasi di attuazione								
1	DUP				6			
2	Nota aggiornamento DUP e schema bilancio				7			
3	Approvazione bilancio				8			
4					9			
5					10			

INDICATORI DI RISULTATO					
Indicatori di Efficacia Quantitativa			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento
dup 2019 2021			31-lug	23/07/2018	
Indicatori Temporal			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	2019
predisposizione bilancio previsione 2019/2021			30-nov	14-nov	30-nov
Indicatori di Efficienza			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	2019
Approvazione da parte del Consiglio Comunale			31/12/2019	19/12/2018	
Indici di Efficacia Qualitativa			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	2019
					2020

CRONOPROGRAMMA											
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre
1							31-lug				
2											15-nov
3											31-dic
4											
5											
6											

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO					
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato	Costo della risorsa
D5	ALTINA CATERINA	30	300		€ 9.000,00

1	COSTO DELLE RISORSE INTERNE		€	9.000,00
	RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE			
	Tipologia	Descrizione	Costo	
	COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO		€	9.000,00

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		ENTRATE TRIBUTARIE	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE		Missione : 1	
Obj Operativo DUP		GESTIONE ENTRATE TRIBUTARIE ACCERTAMENTI	Programma: 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			
Centro di Responsabilità:		AREA TRIBUTARIA	TEMPI :			
			2018	2019	2020	
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:			x			
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		TRIBUTI				
Descrizione obiettivo		Nel corso dell'anno 2018, al fine di ridurre i tempi di "apertura dell'anticipazione di cassa" saranno previste: la riscossione anticipata della Tari 2018 in due rate scadenti il 31 marzo ed il 30 ottobre 2018. Invio di ulteriori avvisi di pagamento del tributo alle nuove utenze derivanti da nuove iscrizioni nel corso dell'anno 2018 successive al 31/03/2018. TARI 2017: invio solleciti e successiva iscrizione in apposite liste per recupero coattivo da inviare ad AREARISCOSSIONI. TARI 2017 e precedenti: Piani di rientro programmati in rate mensili da saldare entro il 31/12/18. CANONE COSAP: sollecito importi non versati per l'anno 2017 e inserimento morosi in apposita lista per riscossione coattiva. IMU:attività di accertamento anni 2013/2016- Riscossione coattiva avvisi di accertamento IMU anni 2012/2015 notificati nel corso dell'anno 2017 e non pagati nei termini. Riscossione coattiva AREARISCOSSIONE:Monitoraggio attività e situazione incassi. Monitoraggio attività per costituzione in giudizio recupero ICI OST. IMPOSTA SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI: Attivazione e conclusione procedure per rinnovo concessione a far data dal 1 settembre 2018.				
Descrizione delle fasi di attuazione						
1	Tributo TARI 2018	6	IMU - attività di accertamento anni 2013/2016			
2	Nuove iscrizioni successive al 31/03/2018	7	Riscossione coattiva			
3	TARI anno 2017	8	Imposta sulla pubblicità e pubbliche affissioni			
4	Piani di rientro Tari anno 2017 e precedenti	9				
5	Canone COSAP	10				
INDICATORI DI RISULTATO						
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		2020
numero contribuenti TARI - UTENZE ruolo principale		2.429		2.429		
				Scostamento		

tributo TARI - importo ruolo principale	€ 616.920,00	€ 619.000,00			
numero contribuenti TARI - UTENZE iscrizione suppletivo	112	229			
tributo TARI - importo ruolo suppletivo	€ 9.500,00	€ 13.097,00			
TARI anno 2017 - numero solleciti	176	179			
TARI anno 2017 - importo ruolo coattivo	€ 86.922,00	€ 46.851,00			
piano di rientro TARI ANNO 2017 e precedenti n. utenti	25	18			
piano di rientro TARI ANNO 2017 e precedenti - importo	€ 20.763,00	€ 21.881,00			
sgravi TARI anno 2018	100	156			
canone COSAP- UTENZE	175	182			
importo canone COSAP anno 2018	€ 40.000,00	€ 30.000,00			
canone COSAP- solleciti	14	20			
canone COSAP importo solleciti	€ 4.535,50	€ 4.554,00			
IMU - Utenze	8.790	8.790			
gettito IMU	€ 1.150.000,00	€ 1.100.000,00			
IMU - Utenze da accertare	1.000	1.000			
importo utenze IMU accertare	€ 341.294,00	€ 301.935,00			
IMU - Avvisi di accertamento anni 2013/2017 da notificare	90	93			
IMU - importo avvisi di accertamento anni 2013/2017	€ 306.537,00	€ 312.382,00			
TASI - Utenze	4.910	4.910			
gettito TASI	€ 388.000,00	€ 370.000,00			
TASI - Utenze da accertare	10	23			
Riscossione coattiva IMU anni 2012/2015 - utenze a ruolo	6	6			
Riscossione coattiva IMU anni 2012/2015 - importo ruolo coattivo	€ 5.252,00	€ 5.252,00			
Elaborazione con inserimento manuale dei dati dichiarazioni di successione pervenute		32			
Indicatori Temporal	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
Indicatori di Efficienza	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
Indici di Efficacia Qualitativa	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020

NOPROGRAMMA

FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												

INVOLTO NELL'OBIETTIVO						
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato	Costo della risorsa	
D5	TESIO Graziella	28,3	900	70	€ 25.470,00	
B6	GALLO Daniela	16,38	400	30	€ 6.552,00.	
2	DELLE RISORSE INTERNE				€ 32.022,00	

SGIUNTIVE UTILIZZATE				
Tipologia		descrizione	Costo	
LESSIVO DELL'OBIETTIVO			€ 32.022,00	

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		ECONOMATO	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE		Missione : 1	
Obj Operativo DUP		AREA TRIBUTARIA	Programma: 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			
Centro di Responsabilità:		ECONOMATO	TEMPI :			
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:			2018	2019	2020	
			X			
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		SERVIZIO ECONOMATO				
Descrizione obiettivo		Acquisizione beni e servizi necessari per il funzionamento degli uffici comunali, della biblioteca civica e dell'Istituto Comprensivo mediante ricorso al MEPA. Attività di mantenimento misure minime di sicurezza ICT. Procedure propedeutiche all'affidamento del supporto nella conduzione della Biblioteca civica Nuto Revelli.				
Descrizione delle fasi di attuazione						
1	Acquisizione beni e servizi	6				
2	Misure minime di sicurezza ICT	7				
3	Procedure propedeutiche affidamento servizio supporto conduzione biblioteca	8				
4		9				
5		10				
INDICATORI DI RISULTATO						
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	2019	2020
acquisizione dei beni mediante ricorso al MEPA - Ordini diretti di acquisto		30	25			
acquisizione dei beni mediante buoni di ordinazione - Numero buoni		30	35			
spese minime d'ufficio effettuate dall'Economo - Numero buoni		100	98			
fornitura materiale bibliografico e multimediale per biblioteca civica - numero atti		4	3			

Obiettivo gestionale

Indirizzo Strategico DUP		SICUREZZA URBANA	Missione: 3 Ordine pubblico e sicurezza			
Obj Operativo DUP		Potenziamento servizi vigilanza	Programma: 2 Sistema integrato sicurezza urbana			
Centro di Responsabilità: Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		POLIZIA MUNICIPALE AREA VIGILANZA	TEMPI:			
			2018	2019	2020	
			x	x		
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANC F		Sicurezza				
Descrizione obiettivo		Le finalità del progetto sono intrinseche nella sempre maggior richiesta di sicurezza da parte dei cittadini nelle ore serali e durante lo svolgimento di tutte le varie manifestazioni che si tengono nell'arco annuale. Gli obiettivi prioritari sono costituiti dal presidio delle aree cittadine, ai fini della prevenzione e della repressione: - degli illeciti in materia di sicurezza stradale con particolare riferimento alla sosta indisciplinata (in aree pedonali, sui marciapiedi, ecc.), alla guida pericolosa e rumorosa (silenziatori modificati), alla velocità eccessiva, alla tutela dei pedoni (veicoli che percorrono aree pedonali, marciapiedi, portici); - dei fenomeni di microcriminalità o semplice decoro urbano , su strade ed aree pubbliche; - delle violazioni in materia di quiete pubblica (guida rumorosa, schiamazzi, rumori molesti connessi con la circolazione stradale ed allo svolgimento delle varie manifestazioni); - dei fenomeni di inciviltà, bullismo giovanile, vandalismo e atti di teppismo su strade ed aree pubbliche ai danni del patrimonio pubblico e privato (defecazioni canine, danneggiamenti di parchi, giardini ed arredo urbano, danneggiamento delle abitazioni private e degli esercizi commerciali, ecc.); - controllo della sicurezza e della viabilità in occasioni di feste temporanee, fiere, sagre e feste patronali. Onere particolarmente gravoso ed assoluta novità nella gestione dei servizi di vigilanza, è stato l'adempimento alla "Circolare Gabrielli" ed agli atti seguenti emanati dal Ministero dell'Interno e dalla Prefettura di Cuneo, in materia di tutela della safety e della security, emanate a seguito dei gravi incidenti avvenuti a Torino nel mese di Giugno 2017.				
		Descrizione delle fasi di attuazione				
		1	Servizi serali	6		
		2	Servizi festivi	7		
		3	Presidio aree cittadine	8		
4	Controlli sicurezza e viabilità	9				
5		10				
INDICATORI DI RISULTATO						
Indicatori di Efficacia Quantitativa			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
Servizi festivi			20	11		
Servizi serali			20	28		

Altri servizi		20	28	
	Indicatori Temporali	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento
anno 2018				
	Indicatori di Efficienza	ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento
		€ 110.000,00	€ 125.000,00	
Raggiungimento budget inserito a bilancio		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento
	Indici di Efficacia Qualitativa			

CRONOPROGRAMMA											
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre
1											
2											
3											
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO						
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario	n° ore dedicate	% tempo dedicato	Costo della risorsa	
D1	MORANO TIZIANA	25,6	25	5	€	640,00
C4	MARTINI MARIA DOMENICA	18,85	150	32	€	2.827,50
C5	TESTA DAVIDE	19,71	150	32	€	2.956,50
C2	GARELLO FULVIO	17,91	150	32	€	2.686,50

Obiettivo gestionale

Obiettivo Strategico DUP:		ARGINI FLUVIALI		Missione : 8 Assetto del territorio					
Obj Operativo DUP:		Interventi di difesa fluviale		Programma: 1 Urbanistica e assetto del territorio					
Centro di Responsabilità:		TECNICO		TEMPI :					
				2018		2019		2020	
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		AREA FINANZIARIA		x		x		x	
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		REALIZZAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE INSERITE NEL BILANCIO - ARGINI FLUVIALI							
Descrizione obiettivo		Il presente obiettivo intende realizzare i lavori inseriti nel bilancio anno 2018 ed in particolare la realizzazione di argini fluviali a difesa del concentrico dalle alluvioni dei torrenti Maira e Mellea, monitorando nel dettaglio il relativo cronoprogramma.							
1		Affidamento incarico di progettazione		6		Affidamento dei lavori			
2		Approvazione Progetto preliminare		7		Esecuzione dei lavori			
3		Approvazione piano particolare d'esproprio		8		Pagamento			
4		Approvazione Progetto Definitivo		9					
5		Approvazione Progetto esecutivo		10					
INDICATORI DI RISULTATO									
Indicatori di Efficacia Quantitativa				ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scostamento	
Opere pubbliche previste per l'anno 2018				1				Convenzione sottoscritta il 13/06/2018. Con determina n. 190 del 20 agosto 2018 è stato affidato l' incarico professionale di progettazione. Approvazione progetto in attesa di variante urbanistica.	
								Scostamento	
Indicatori Temporal				ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scostamento	

% di rispetto dei tempi di realizzazione delle fasi previste nel cronoprogramma dell'opera													100%				
Indicatori di Efficienza													ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scost.
rispetto quadri economici delle opere													100%				
Indici di Efficacia Qualitativa													ATTESO 2018		RAGGIUNTO 2018		Scost.
CRE firmati e accettati													100%				
CRONOPROGRAMMA																	
FASI E TEMPI		Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre				
1																	
2																	
3				2019							2019						
4																	
5				2020													
6							2020										
7												2020					
8				2021													
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO																	
Cat.	Cognome e Nome	Costo orario		n° ore dedicate		% tempo dedicato		Costo della risorsa									
D5	ALASIA GIORGIO	30,78		160				€ 4.924,80									
D5	ALTINA CATERINA	30,1		10				€ 301,00									
								€ -									
								€ -									
2	COSTO DELLE RISORSE INTERNE							€ 5.225,80									

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
Tipologia	Descrizione	Costo
Progetto	Finanziato da Contributi Regionali	€ 485.000,00
COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO		€ 490.225,80

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

	Obiettivo Strategico DUP:	INTERVENTI MANUTENTIVI DEI PARCHI GIOCHI PUBBLICI	Missione : 1 SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE			
	Obj Operativo DUP:	Realizzazione interventi per la manutenzione dei parchi pubblici	Programma: 6 Ufficio tecnico LLPP			
	Centro di Responsabilità:	TECNICO	TEMPI :			
	Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		2018	2019	2020	
		FINANZIARIO	x			
	REALIZZAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE INSERITE NEL BILANCIO - MANUTENZIONE PARCHI PUBBLICI					
	TITOLO Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE					
	Descrizione obiettivo	Il presente obiettivo intende realizzarei lavori inseriti nel bilancio anno 2018 ed in particolare la manutenzione dei parchi pubblici, monitorando nel dettaglio il relativo cronoprogramma.				
1	Predisposizione della progettazione esecutiva	6				
2	Assunzione mutuo	7				
3	Affidamento delle forniture, dei servizi e dei lavori	8				
4	Esecuzione delle opere	9				
5	Pagamento	10				
	INDICATORI DI RISULTATO					
	Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
	Opere pubbliche previste per l'anno 2018 - Manutenzione parchi pubblici		1	1		con determina n. 370 del 27/12/18 è stata approvata la verifica di conformità
	Indicatori Temporal		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
	% di rispetto dei tempi di realizzazione delle fasi previste nel cronoprogramma dell'opera		100%	100,00%		
	Indicatori di Efficienza		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scost.	
	rispetto quadri economici delle opere		100%	100,00%		

Indici di Efficacia Qualitativa													Scost.		
ATTESO 2018													RAGGIUNTO 2018		
100%													100,00%		
CRE firmati e accettati															
CRONOPROGRAMMA															
FASI E TEMPI		Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre		
1															
2															
3															
4															
5		2019													
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO															
Cat.	Cognome e Nome		Costo orario		n° ore dedicate		% tempo dedicato		Costo della risorsa						
D5	ALASIA GIORGIO		30,78		80				€ 2.462,40						
D5	ALTINA CATERINA		30,1		5				€ 150,50						
									€ -						
									€ -						
2	COSTO DELLE RISORSE INTERNE														€ 2.612,90
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE															
Tipologia		Descrizione												Costo	
Progetto		Finanziamento mutuo Cassa DDPP												€ 60.000,00	
		COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO												€ 62.612,90	

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Obiettivo Strategico DUP:		CONCESSIONE IN DIRITTO DI SUPERFICIE DI AREE COMUNALI SITO STAZIONE RADIO BASE SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE	Missione : 1 SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE		
Obj Operativo DUP:		Concessione del diritto di superficie	Programma: 6 Ufficio tecnico LLPP		
Centro di Responsabilità:		TECNICO	TEMPI :		
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:		FINANZIARIO	2018	2019	2020
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		Concessione del diritto di superficie			
Descrizione obiettivo		Il presente obiettivo intende concedere in diritto di superficie delle aree di proprietà comunale			
1	Predisposizione del bando e sua pubblicazione	6			
2	Aggiudicazione e affidamento	7			
3	Sottoscrizione atto pubblico ed incasso corrispettivo	8			
4		9			
5		10			
INDICATORI DI RISULTATO					
Indicatori di Efficacia Quantitativa		ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento	
numero di aree oggetto di concessione		4	4	Con determina n. 237 del 28/08/2018 è stata fatta l'aggiudicazione provvisoria. In seguito sono pervenuti due ricorsi. Uno è stato ritirato. Il secondo è in attesa di giudizio.	

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____

Obiettivo gestionale

Obiettivo Strategico DUP:		IVA - AGENZIA ENTRATE	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE				Missione : 1	
Obj Operativo DUP:		Tenuta registri IVA - Dichiarazione iva trimestrale - annuale - 770 - intra12 -	Programma: 3 - Gestione economica finanziaria e programmazione					
Centro di Responsabilità:		AREA FINANZIARIA	TEMPI :					
			2018		2019		2020	
Altri Centri di Responsabilità coinvolti:			x		x			
Titolo Obiettivo gestionale PEG/PERFORMANCE		Tenuta registri IVA e adempimenti agenzia entrate						
Descrizione obiettivo		Il presente obiettivo riguarda la tenuta dei registri IVA e tutti gli adempimenti relativi all'IVA - 770 - UNICO - INTRA12						
1	Tenuta registri IVA		6					
2	Dichiarazione IVA trimestrale		7					
3	INTRA 12		8					
4	770		9					
5	UNICO		10					
INDICATORI DI RISULTATO								
Indicatori di Efficacia Quantitativa			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento			
Realizzazione annuale			1	1				
Indicatori Temporal			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scostamento			
Rispetto delle scadenze			100%	100%				
Indicatori di Efficienza			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scost.			
Indici di Efficacia Qualitativa			ATTESO 2018	RAGGIUNTO 2018	Scost.			

CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2		2019										
3												
4												
5												
PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO												
Cat.	Cognome e Nome		Costo orario		n° ore dedicate		% tempo dedicato		Costo della risorsa			
D5	ALTINA CATERINA		30,1		80		40		€ 2.408,00			
B6	GALLO DANIELA		16,38		100		60		€ 1.638,00			
									€ -			
									€ -			
2									€ 4.046,00			
COSTO DELLE RISORSE INTERNE												
RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE												
Tipologia	Descrizione											Costo
	COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO											€ 4.046,00

Validato dal Nucleo Autonomo di
Valutazione il _____